

# 武汉建筑业协会文件

武建协〔2020〕49号

---

## 关于举办《强协同、促联合，EPC 模式 规范升级实践》高级研修班的通知

各会员单位：

EPC 总承包模式从 2016 年开始逐渐成为工程建设市场主流管理模式之一，历经四年多的快速发展，随着 2020 年 3 月 1 日《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》正式施行，在 EPC 逐步规范的过程中，有两个问题值得深度思考：一是针对设计院与施工单位组成“联合体 EPC”模式这个非常有效的过渡方式，如何有效地深度融合，产生“一加一大于二”的效果，实现优势互补？二是作为具有工程设计和施工资质的集团内部协同 EPC，如何强化总承包的组织协同与有效的内部运作？以项目全生命周期为视角，从联合体模式的选择，到市场拓展、投标报价策略，再到设计优化与过程成本管控等关键环节入手，真正实现从利益驱动到一体化命运共同体的打造。

基于以上思考，协会联合武汉高登管理咨询有限公司共同策划举办主题为《强协同、促联合，EPC 模式规范升

级实践》的高级研修班。现将具体事项通知如下：

### 一、联合举办单位：

武汉建筑业协会

武汉高登管理咨询有限公司

### 二、参加对象：

- \* 企业分管工程总承包/项目管理业务的高层领导
- \* 项目管理部/工程总承包部/计划经营部/工程管理部负责人

### 三、会议规模：

仅限 100 人参会（每家会员单位限报名 3 人）。

### 四、议程：

序号	分享主题	时间	分享嘉宾
2020 年 8 月 28 日（周五） 8: 30-17: 15			
1	开幕致辞	8: 30-8: 40	李森磊
2	主题 1：设计为主体的工程总承包项目管理实践	8: 40-10: 15	周全能 中铁第四勘察设计院工程管理部 副部长、总工程师
3	主题 2：EPC 项目设计优化及各阶段管控实践 (1) 国家政策及行业的背景分析 (2) 中建三局 EPC 项目优化及管控的原则方法 (3) EPC 项目各阶段管控措施及案例 (4) 中建三局工程设计能力的培育	10: 30-12: 00	刘会玲 中建三局设计总院总工程师兼工 程咨询事业部总经理
4	主题 3：更高挑战与协同的 EPC 项目管理创新 (1) EPC 市场拓展与投标报价策略选择 (2) EPC 项目的协同管理	14: 00-17: 15	关向群 亚洲开发银行独立咨询专家、原 某央企国际工程设计咨询公司副 总经理
2020 年 8 月 29 日（周六） 8: 30-17: 00			
5	主题 4：“真”联合，共建多层次、全方位融合 EPC —EPC 联合体从利益驱动到一体化命运共同体打造 (1) 施工与设计单位 EPC 联合体牵头方的痛点分析 (2) 案例：大型央企集团内部设计院与施工集团 EPC 联合体实践创新与规范升级 (3) EPC 联合项目团队一体化共同体打造四大策略	8: 30-10: 00	熊俊波 高登管理咨询有限公司 总经理

6	主题 5: 基础设施 EPC 项目实践分享	10:15-11:05	艾 慧 中交二航局生产管理部副总经理
7	主题 6: EPC 项目设计管理要点及成本控制策略	11:10-12:00	代华军 中信建筑设计研究总院总承包部
8	分会场 1: EPC 项目市场经营与投标报价策略研讨	14:00-17:00	关向群、周全能
9	分会场 2: 如何打造 EPC 联合体一体化命运共同体	14:00-17:00	熊俊波、艾 慧
10	分会场 3: EPC 项目设计优化与成本管控重难点研讨	14:00-17:00	刘会玲、代华军

## 五、费用：

会员单位：600 元/人（每家会员单位限报名 3 人），  
非会员单位：1500 元/人。

说明：会员单位仅收取会场费及自助午餐费，资料、课酬及设施费用等由协会承担。住宿自理，协议价格（街景 378/晚，园景 398/晚）代预订。

## 六、会议地址及参会要求：

- 1、会议地址：武汉华侨城玛雅嘉途酒店。
- 2、参会要求：单人单桌，佩戴口罩，持健康码并测量体温入场。

## 七、联系方式：

陈诗梦 027-85748570 或 15102702259

屈 莉 13627243232（微信）ipmpq1@126.com

汪 洋 15827412969（微信）ipmpwy@126.com

附件：《强协同、促联合，EPC 模式规范升级实践》  
高级研修班参会报名表

(此页无正文)



附件

<b>《强协同、促联合 ,EPC 模式规范升级实践》 高级研修班参会报名表</b>						
企业名称						
发票信息 (培训费)						
付款方式	<input type="checkbox"/> 电 汇 <input type="checkbox"/> 转 账      付款金额:      元 (人民币)					
付款账户	户名: 武汉建筑业协会 账号: 04801 0120 1200 00411 开户行: 汉口银行长江日报路支行 注: 为方便现场领取发票, 请提前汇款, 也可直接到协会秘书处财务部缴纳。现场缴费人员发票需会后开具和邮寄。					
联 系 人	姓 名		职 务		联系方式	
参会代表	姓 名	部门/职务		座机	移动电话	
代订酒店	<input type="checkbox"/> 需要 <input type="checkbox"/> 不需要					
	标准客房: 预订(      )间      入住时间:      日到      日					
	酒店协议价格: 街景: 378 元/天/含早; 园景: 398 元/天/含早					
	套票 699/一间房+游乐场门票两张, 专用通道无限次出入 (宾馆★★★)					

请选择一项您感兴趣参加的分会场 (必选项):

<input type="checkbox"/>	分会场 1: EPC 项目市场经营与投标报价策略研讨	8 月 29 日 14: 00-17: 15	关向群、铁四院
<input type="checkbox"/>	分会场 2: 如何打造 EPC 联合体一体化命运共同体		熊俊波、二航局
<input type="checkbox"/>	分会场 3: EPC 项目设计优化与成本管控重难点研讨		刘会玲、代华军

您对于所选的分会场主题有何思考与困惑 (必选项) ?