

武汉建筑业协会文件

武建协〔2017〕15号

关于举办“专家支招——武汉民营建筑企业转型升级” 高峰论坛暨“转型升级与企业文化建设”培训班的 通知

各会员单位，有关施工企业：

转型升级是企业永恒的主题。近几年来，宏观经济深刻变化，建筑市场深度调整，新常态带来新挑战。建筑企业，尤其是民营建筑企业转型升级的压力越来越大。《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》的出台，使全行业面临着更多需要共同破解的难题。

改变联营挂靠模式，坚持项目直营，是所有继续以建筑为主业的民营企业降低税负、管控风险、落实发展战略和培育企业文化的首要任务和基本前提，也是行业共识。那么，搞直营管理真的很难么？怎样才能尽快健全体系，切实提升直营管理的能力和水平？

坚守底线，理性经营，坚决不接资金和信用风险大的项目，是企业实现健康发展的关键所在。那么，在实际工作中，如何识别项目风险，怎样才能高端市场、高端业主、高端项目上实现突破？

随着供给侧改革的深入实施，企业必须摆脱靠一味降低成本赢得利润的做法，坚持走品质保障、现场赢得市场的发展道路。那么，如何让业主接受高品质、高成本，如何培育和打造企业品牌，提高品牌的市场感召力？

过分依赖关系资源的营销模式越来越难，风险也很大。如何通过调整资源内部配置，加大与行业龙头骨干企业的合作，在 PPP 项目、大型总承包项目和装配式建筑等领域占有一席之地？

人才短缺是武汉地区民营建筑企业的共性问题。表面上是没有人，实质上是缺少一个好的吸引人、保留人、激励人、开发人的机制。民营企业应当如何发挥优势，实施符合自身实际的人才战略？

规范的法人治理是民营企业明晰老板、经营者和员工责权利关系、强化内部激励机制、实现长治久安的基石。当前我市民营建筑企业法人治理结构的主要问题是什么，完善法人治理应当把握好哪些关键？

积极应用 BIM 技术提升信息化管理水平，大力发展总承包管理，简化资质管理强化资信实力要求和过程管控，发展装配式建筑，探索全过程工程咨询，大力实施走出去战略……针对国办发 19 号文提出的这些建筑业发展方向，民营企业应当如何认识、抓住机遇，在行业转型过程中实现弯道超车？

围绕以上话题，协会将在去年开展的支持企业转型升级工作基础上，隆重举办“专家支招——武汉民营建筑企业转型升级“高峰论坛暨”转型升级与企业文化建设”培训班。现将有关事项通知如下：

一、主题

破解转型难题 谋划升级良策

二、主、承办单位

主办：武汉建筑业协会

承办：民族建设集团有限公司

三、时间、地点

1、时间：2017 年 5 月 3 日（星期三），上午：9:00-12:00；下午：14:00-17:00。

2、地点：民族建设集团总部（武汉市江夏区大桥新区黄家湖东路 2 号，导航路线详见附件 2）

四、主要安排

（一）上午 9:00-12:00，**高峰论坛**：特聘专家与企业家围绕转型升

级七个话题现场进行“华山论剑”：讲述故事，交锋观点，辨明真理，并与台下观众互动。

(二) 下午 14:00-17:00, **主题培训**: 转型升级与企业文化建设培训班。

- 1、中国建筑业企业文化建设现状、成就与展望
- 2、中亿丰转型升级与企业文化建设的实践与体会

五、参加对象及费用

各民营建筑企业董事长，总经理；分管企业转型升级工作的领导及部门负责人。

协会支持转型升级重点单位，6 人以内，共计 1800 元；其他人员（包括支持转型升级重点单位 6 人以外人员），每人 1000 元。

请各单位于 4 月 28 日（星期五）17:00 前将回执表（附件 1）发至邮箱 346725442@qq.com。总人数控制在 300 人以内，先报先得，报满为止。

费用请于 5 月 2 日（星期二）12:00 前缴纳完成。缴费方式：

- 1、银行转账至协会账户

户 名：武汉建筑业协会

账 号：04801 0120 1200 00411

开户行：汉口银行长江日报路支行

- 2、直接到协会秘书处财务部缴纳

时间：周一至周五每天上午 8:30 至下午 4:30

地点：武汉市汉口天门墩 91 号怡青园 1 单元 2 楼（共青团武汉市委

西侧)

联系人：程芳，李胜琴，027-85353082。

六、专家介绍

1、李里丁 中国建筑业协会建筑史志与企业文化分会会长、陕西省人民政府参事、陕西省土木建筑学会理事长、“2012 中国建筑典型”大型调研专家组 C 组组长。

2、易文权 中建三局总经理、武汉建筑业协会会长。

3、汪士和 江苏省建筑市场管理协会会长。

4、陈 健 南通四建集团有限公司董事长。

5、李福和 上海攀成德企业管理顾问有限公司总经理。

6、薛 锋 中亿丰建设集团股份有限公司党委副书记、副总经理兼工会主席，苏州康云信息科技有限公司董事长。长期从事企业文化、非公企业党建、企业信息化管理和研究工作，主持中亿丰建设集团企业“和合文化”系统梳理与公益性文化研究，通过和合文化打造中亿丰企业文化特色品牌，带头研发具有自主知识产权的 iMicroworks 信息化软件系统。

其中，李里丁会长、易文权总经理、汪士和会长、陈健董事长、李福和总经理出席上午的高端论坛。李里丁会长和薛锋副总经理下午授课。

七、其他事项

(一) 若各单位对某一或某些问题特别关心，需要与专家进行交流、探讨，请提前将相关问题告知协会秘书处。(联系人：向延昆，

18674006862)。

(二) 总人数报满后，协会秘书处将立即在协会官网、微信公众号、微信群发布通知告知。

(三) 会务联系人：

主办方：向延昆，027-85499752，18674006862。

承办方：王力，15802740768。

附件：

- 1、回执表；
- 2、论坛和培训地点导航图；



附件 1:

回执表

单位名称						邮编	
地 址						电话	
联系人		手机		QQ		传真	
参会人员							
姓名	性别	职务	所在部门			手机	

附件 2:

论坛和培训地点



(民族建设集团总部，位于武汉市江夏区黄家湖东路2号，百度导航“民族建设集团”即可到达)