

武汉建筑业协会文件

武建协〔2020〕49号

关于举办《强协同、促联合，EPC模式规范升级实践》高级研修班的通知

各会员单位：

EPC 总承包模式从 2016 年开始逐渐成为工程建设市场主流管理模式之一，历经四年多的快速发展，随着 2020 年 3 月 1 日《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》正式施行，在 EPC 逐步规范的过程中，有两个问题值得深度思考：一是针对设计院与施工单位组成“联合体 EPC”模式这个非常有效的过渡方式，如何有效地深度融合，产生“一加一大于二”的效果，实现优势互补？二是作为具有工程设计和施工资质的集团内部协同 EPC，如何强化总承包的组织协同与有效的内部运作？以项目全生命周期为视角，从联合体模式的选择，到市场拓展、投标报价策略，再到设计优化与过程成本管控等关键环节入手，真正实现从利益驱动到一体化命运共同体的打造。

基于以上思考，协会联合武汉高登管理咨询有限公司共同策划举办主题为《强协同、促联合，EPC 模式规范升

级实践》的高级研修班。现将具体事项通知如下：

一、联合举办单位：

武汉建筑业协会

武汉高登管理咨询有限公司

二、参加对象：

* 企业分管工程总承包/项目管理业务的高层领导

* 项目管理部/工程总承包部/计划经营部/工程管理部负责人

三、会议规模：

仅限 100 人参会（每家会员单位限报名 3 人）。

四、议程：

| 序号 | 分享主题 | 时间 | 分享嘉宾 |
|----------------|--|---------------|--|
| 2020年8月28日（周五） | | 8: 30-17: 15 | |
| 1 | 开幕致辞 | 8: 30-8: 40 | 李森磊 |
| 2 | 主题 1: 围绕价值创造, 强化使命担当, 积极探索 EPC 总承包模式的创誉创效之路 | 8: 40-10: 15 | 中铁第四勘察设计院 |
| 3 | 主题 2: EPC 项目设计优化及各阶段管控实践 (1) 国家政策及行业的背景分析 (2) 中建三局 EPC 项目优化及管控的原则方法 (3) EPC 项目各阶段管控措施及案例 (4) 中建三局工程设计能力的培育 | 10: 30-12: 00 | 刘会玲 中建三局设计总院总工程师兼工程咨询事业部总经理 |
| 4 | 主题 3: 更高挑战与协同的 EPC 项目管理创新 (1) EPC 市场拓展与投标报价策略选择 (2) EPC 项目的协同管理 | 14: 00-17: 15 | 关向群 亚洲开发银行独立咨询专家、原某央企国际工程设计咨询公司副总经理 |
| 2020年8月29日（周六） | | 8: 30-17: 00 | |
| 5 | 主题 4: “真”联合, 共建多层次、全方位融合 EPC—EPC 联合体从利益驱动到一体化命运共同体打造 (1) 施工与设计单位 EPC 联合体牵头方的痛点分析 (2) 案例: 大型央企集团内部设计院与施工集团 EPC 联合体实践创新与规范升级 (3) EPC 联合项目团队一体化命运共同体打造四大策略 | 8: 30-10: 00 | 熊俊波 高登管理咨询有限公司总经理 |

| | | | |
|----|-----------------------------|-------------|-----------------------|
| 6 | 主题 5: 某大型基础设施 EPC 项目管理实践分享 | 10:15-11:05 | 中交第二航务工程局 |
| 7 | 主题 6: EPC 项目设计管理要点及成本控制策略 | 11:10-12:00 | 代华军 中信建筑设计研究总院总承包部 |
| 8 | 分会场 1: EPC 项目市场经营与投标报价策略研讨 | 14:00-17:15 | 关向群、中信院 |
| 9 | 分会场 2: 如何打造 EPC 联合体一体化命运共同体 | 14:00-17:15 | 熊俊波、二航局 |
| 10 | 分会场 3: EPC 项目设计优化与成本管控重难点研讨 | 14:00-17:15 | 刘会玲、铁四院 |

五、费用：

会员单位：600 元/人（每家会员单位限报名 3 人），
非会员单位：1500 元/人。

说明：会员单位仅收取会场费及自助午餐费，资料、课酬及设施费用等由协会承担。住宿自理，协议价格（街景 378/晚，园景 398/晚）代预订。

六、会议地址及参会要求：

- 1、会议地址：武汉华侨城玛雅嘉途酒店。
- 2、参会要求：单人单桌，佩戴口罩，持健康码并测量体温入场。

七、联系方式：

陈诗梦 027-85748570 或 15102702259

屈 莉 13627243232（微信）ipmpql@126.com

汪 洋 15827412969（微信）ipmpwy@126.com

附件：《强协同、促联合，EPC 模式规范升级实践》
高级研修班参会报名表

(此页无正文)



附件

| 《强协同、促联合，EPC 模式规范升级实践》 高级研修班参会报名表 | | | | | |
|--------------------------------------|--|-------|------------------------------|----|------|
| 企业名称 | | | | | |
| 发票信息 (培训费) | | | | | |
| 付款方式 | <input type="checkbox"/> 电汇 <input type="checkbox"/> 转账 | | 付款金额: 元(人民币) | | |
| 付款账户 | 户名: 武汉建筑业协会 账号: 04801 0120 1200 00411 开户行: 汉口银行长江日报路支行 注: 为方便现场领取发票, 请提前汇款, 也可直接到协会秘书处财务部缴纳。现场缴费人员发票需会后开具和邮寄。 | | | | |
| 联系人 | 姓名 | | 职务 | | 联系方式 |
| 参会代表 | 姓名 | 部门/职务 | | 座机 | 移动电话 |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 代订酒店 | <input type="checkbox"/> 需要 <input type="checkbox"/> 不需要 | | | | |
| | 标准客房: 预订()间 | | 入住时间: 日到 日 | | |
| | 酒店协议价格: 街景: 378 元/天/含早; 园景: 398 元/天/含早 | | | | |
| | 套票 699/一间房+游乐场门票两张, 专用通道无限次出入(宾馆★★★) | | | | |