

# 武汉建筑业协会会议纪要

武汉建筑业协会综合管理部编

2021 年 3 月 9 日

---

## 会议纪要

会议项目：武汉建筑业协会 2021 年 3 月工作讨论会

会议地点：协会会议室

会议时间：3 月 9 日上午 9:00-12:00

参会人员：秘书处全体人员

主持人：李红青

3 月 9 日上午，协会召开秘书处 2021 年 3 月工作讨论会。各分会、工作委员会及部门汇报了 3-12 月工作目标任务清单，副会长刘庆、秘书长李红青就重点事项进行沟通、调整，对部分工作进行安排部署。“年度工作目标清单”计划于本周签字确认，年终以此为依据开展考核。

协会副会长刘庆提出三点要求：

**一、团结一致，共同发展。**秘书处是一个团结的集体，全体员工工作热情、积极，充满活力，是一个富有激情的团队。希望秘书处能够延续团结活泼、严肃紧张的作风，不因工作相对安逸而思想放松，努力学习，坚持对未来发展趋势的敏感，在持续更新原有知识体系的基础上，巩固发挥现岗位的优势，

互相支持，共同发展。

**二、集思广益，创新提高。**在协会会员单位的大力支持和秘书处的辛勤工作下，经过前些年的努力，协会具备了非常好的工作基础，但面临的问题仍然不少，积极思考并寻求解决之道是摆在我们全体协会人面前的任务。比如：如何更好发挥协会的“桥梁”作用，让央企、地方国企和民企之间更为紧密的联系？如何进一步打通产业链上的环节和壁垒，让链条上的企业互为资源、互相成就，共同发展？如何让行业自律成为一种规则，避免行业恶性竞争，构建良好的行业生态？如何有效的帮助、扶持、服务中小微企业，让他们有获得感、成就感，让他们健康良性成长？如何在大型企业和中小企业间构筑良性的互动氛围，共同营造“大树底下好乘凉”的环境，避免“大树底下不长草”等等问题，需要协会秘书处全体员工，包括部门、分会（委员会）广泛思考，集思广益，为协会的工作更进一步出谋划策，力促协会工作创新提高。

在此过程中，希望各分会、专业委员会更好的互动、互助，发挥合力。要求大家积极主动走出去，去车间、去工地，去倾听、去服务，与会员企业深入沟通，寻找会员企业发展过程中的痛点、难点，找准他们的需求点，引导和服务会员发展。

**三、强化绩效，合法合规。**为了进一步体现公平、公正的工作原则，更好的营造争先向上的工作氛围，自今年开始，协会将对部门和分会（委员会）采用绩效考核方式开展工作，将年度工作目标清单分为基本工作、专项工作、创新工作三个部分，年终时采用集体评议的方式奖优罚劣，从而引导大家更加

主动积极地思考。同时近期秘书处将按照中央、省市主管部门要求，对协会有关规章制度和文件进行清理，进一步规范管理。

最后，刘会长对秘书处的工作纪律提出了相关要求。