

武汉建筑业协会文件

武建协〔2025〕44号

关于印发武汉建筑业协会八届二次理事会 工作报告的通知

各会员单位：

协会八届二次理事会《四十载风雨同舟筑基石 新时代奋楫扬帆谱华章》工作报告经会员大会审议，表决通过。现印发给你们，请认真学习贯彻。



四十载风雨同舟筑基石 新时代奋楫扬帆谱华章

——武汉建筑业协会八届二次理事会工作报告（审议稿）

2024 年以来主要工作

过去的一年，是党和国家事业发展进程中的关键一年，也是武汉建筑业协会在新一届领导集体带领下，开启新征程、肩负新使命的重要一年。这一年，协会深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，积极响应国家关于推动建筑业高质量发展的战略部署，立足武汉市建筑业发展实际，锚定行业创新发展方向，以时不我待的紧迫感、勇攀高峰的责任感，推动协会工作迈上新台阶。

一、精心策划，深耕细作，会员服务增添动力

品质服务不断优化。将质量管理融入日常帮扶之中，开展质量帮扶、专家技术咨询、论证服务、法律咨询服务等 30 余次，现场质量创优咨询服务百余次。持续开展武汉市最具成长性民营建筑企业榜单认定发布工作，助力 73 家企业上榜。开展武汉建筑业企业发展现状调研，实地走访山河建设集团有限公司、宝业湖北建工集团有限公司、鼎正工程咨询股份有限公司、新十建设集团有限公司、湖北天域工程建设有限公司、民族建设集团有限公司等 23 家会员企业，收集企业共性问题与发展诉求，助力企业纾困解难、提振信心。制定“一对一”专项服务，先后组织会员企业湖北广元岩土

工程有限公司赴武汉谦诚桩工有限公司考察交流，组织湖北华圆诚信建设有限公司质量骨干 16 人赴湖北金青牛建筑工程有限公司珞珈雅苑二期项目观摩交流、互鉴互助。

培训内容与与时俱进。协会培训中心通过组织线上学堂、专题培训、技术交流讲座、定制化培训等方式，累计开展各项培训 68 场。五大学堂新增消防学堂，装配式学堂更名智造学堂，公益学堂实现迭代更新。组织中国地质大学经管院工程管理专业本科生 46 人赴湖北汉加新材料有限公司、中建三局建筑科技湖北有限公司、壹品汉韵公馆项目观摩学习，近距离感受 BIM 技术、装配式施工、智慧工地管理系统等前沿技术应用，探索产教融合新路径。结合行业发展新趋势，先后组织解码 AI 新时代 探秘 DeepSeek 赋能企业新动力主题培训、地下室抗浮关键技术与工程实践专题讲座、城市更新与老旧小区改造项目相关政策解读、绿色基坑支护现场观摩与技术交流会、AI+智慧人居与低碳建筑学术交流会、基坑工程实践与 AI 岩土创新论坛、武汉地铁 12 号线（江北段）土建 5 标关键技术交流暨现场观摩会、“民营企业汇 翹楚江夏行”专家话转型专题讲座、建设工程质量检测机构资质申报专题培训等活动。为中国一冶集团有限公司开展安全管理负责人、质量管理人员、应急管理及职业健康业务知识定制化培训，培训满意度达 98%。

争议调解有力突破。由协会发起设立的武汉建协建设工程争议调解中心，先后与经开区、洪山区、东湖高新区、武昌区、东西湖区等人民法院以及 20 余家会员企业签订《合

作备忘录》，健全调解衔接工作机制，实现资源信息共享，高效化解矛盾纠纷。获评武昌区法院 2023 年度多元解纷工作“优秀调解组织”荣誉。荆楚纵横专题报道省内首家“建设领域诉调对接工作室”，协会+法院的调解方式让建筑领域案件实现了行业纠纷行业解，成效显著。2024 年以来，调解中心全年累计调解案件 247 起，涉案金额 6.8 亿元，调解成功 40 起，争议各方直接节省诉讼成本数百万元、化解企业债务纠纷 1.3 亿元，推动实现了诉讼减量、纠纷减少的双减目标。

二、聚焦产业，协同推进，标准化进程展现实力

智能建造不断发展。举办城市综合管廊建设交流会、“锻造数字筋骨”BIM+AI 赋能企业数字化转型专家研讨会，总结智能建造发展经验。组织部分会员单位赴珠海、深圳开展“智能建造、安全生产”研学交流活动，先后赴腾晖科技有限公司、中国电信双创科技园项目、深圳瑞捷工程咨询股份有限公司等单位参观，学习各单位智能建造领域相关成果。开展 2024 年度武汉地区建筑构件生产企业星级评价。在中建三局福地星城项目、武汉市政高新四路综合改造工程召开观摩会，学习交流安全标准化管理、BIM 及智能设备应用。联合武汉市自然资源和城乡建设局在科创公司汉南工厂召开建筑工业化行业发展交流会，科创公司作主题发言，并提出平台搭建、试点示范、产品研发和科技创新等方面的新思路和新想法。

标准建设成果显著。组织专家全面评估，先后批准立项

《室内装配式装修工程技术标准》《装配式桥梁评价标准》《再生骨料制备混凝土技术标准》《城市道路深厚软弱土地基处理技术标准》《建筑塔式起重机智能系统应用技术规程》《预制多肋混凝土叠合楼板技术规程》《建筑工程三维激光扫描应用技术规程》《全套管全回转灌注桩技术规程》《智慧工地建设与评价标准(修订)》《建筑弃料运输车辆技术要求》《装配式建筑 EPC 工程总承包管理规范》等 10 余项团体标准。截止今年 6 月,协会批准发布《改性磷石膏基填筑料应用技术规程》《武汉市全过程工程咨询服务管理标准》《全过程工程咨询企业服务能力评价标准》《建筑构件生产企业星级评价标准》《室内装配式装修工程技术标准》等 7 项团体标准。目前在编团标 9 项,另有 3 项待提案立项。

三、汇聚智慧,深化互联,行业影响厚植潜力

把握方向谋大局。举办“探索城市更新模式 共谋城市发展新篇”城市更新项目创新模式高峰论坛、“新形势、新基建及新模式下工程总承包”高峰论坛,大学教授、企业管理者以及行业专家等大咖出谋划策,为行业发展指明方向。召开市场营销座谈会,围绕湖北省建筑工程电子交易竞赛、投标资讯、AI 在建筑市场投标中的应用等议题进行交流。举办“新质赋能,建工助力”2024 建设工程法律热点问题交流会,多位国内著名法律专家出席并作主题发言。举办劳务企业对接交流会,围绕建筑劳务工人职业技能提升与产业工人培养、融资难题破解等内容作分享交流。联合武汉仲裁委等

机构共同举办“中国商事仲裁国际化暨建筑房地产跨境争议解决”研讨会，150名行业专家共同探讨跨境争议解决的前沿问题，助力企业提升风险防范能力。协会全过程工程咨询分会、基础设施建设工作委员会、总工程师委员会、建筑安装与消防工程分会、建筑检测分会先后召开会长办公会，共商分会及行业发展热点问题。

搭建平台促合作。供应链与劳务管理分会召开首次会长办公会，明确分会工作条例及工作重点，正式开展供需对接等各项工作。举办建筑劳务企业高层联席会，整合资源优势，促进劳务行业健康发展。行业主管部门领导亲临检测分会会长办公会，并与企业针对检测机构资质申报等问题与企业进行沟通交流。组织会员单位赴常州、南京开展智能化检测专题调研，提升智能化检测水平，促进交流合作与创新发展。联合湖北省智能建造产业协作联盟开展“数智融合，赋能产业”创新发展论坛。先后举办“全面解析建设工程争议评审制度”主题沙龙、“向新而行 链动未来”首期供应链主题沙龙、城市更新主题沙龙、“建工企业破产重整实务与行业法治建设”主题沙龙、“企业利润提升之道”劳务企业数字化管理沙龙、“实战·精进·共赢”业务交流沙龙等6场沙龙活动，为企业交流互通搭建广阔平台。

互联互通共发展。充分发挥桥梁纽带作用，积极走访会员企业开展调研交流活动，与湖北省智能建造产业协作联盟共同组织BIM专家到中国交通建设集团有限公司BIM中心调研交流；组织会员单位赴中建三局智能建造工厂、职业技能

培训学校开展“智能建造与技能人才发展”专题调研，围绕如何推动智能建造技术推广和技能人才生态建设进行深入交流。接待湖北省总工会党组成员、副主席冯家欣、武汉市建筑工程质量安全中心党总支书记夏伟、武汉市委社会工作部部长胡艺以及武汉市民政局、汉阳区住房和城乡建设局等行业部门领导考察调研，多项工作得到肯定和推介。接待天津市建筑业协会会长黑金山、湖北省建筑劳务协会会长王知兵、十堰市建筑业协会会长郭彬、十堰市建设工程质量安全检测协会秘书长斯孝勇、西安建筑业协会会长师树海、湖北钢结构协会党支部书记侯芳以及中国施工企业管理协会华中联络处等友好协会来访，相互交流办会特色，取长补短共同成长。韩国清州市海外通商事务所武汉代表处、德中科技文化交流协会、香港大湾区人力资源及管理人员协会、中盛国宏人力资源有限公司、四川省德阳市人民政府驻武汉联络处到协会交流，双方表示将继续为会员企业交流搭建平台，促进国际合作。

四、榜样引领，凝心共进，品质建设尽心竭力

品牌活动显特色。持续举办第十届“双十佳”（十佳建设者、十佳创新项目）、“双十大”（十大智慧工地、十大魅力工地）选树活动，促进工程管理水平全面提升。举办“争先杯”、“开路先锋杯”危大工程专项施工方案编制技能大赛，大赛联合湖北省质安协会共同举办，进一步扩大赛事影响力。持续举办武汉市建设工程黄鹤奖、优秀 QC 成果发布竞赛活动，进一步规范质量管理。开展 2022-2023 年度武汉地区建

筑业优秀企业、优秀企业家、优秀总工程师、优秀项目经理选树活动，引导企业树立品牌意识，强化建筑领域人才队伍建设。开展 2022-2023 年度武汉建筑工程质量检测机构星级评定，树立检测标杆，加强行业自律。持续举办武汉建设工程 BIM 大赛，联手湖北省智能建造产业协作联盟，以数智技术为引擎，深度赋能建筑行业，引领行业智能化、高质量跃升。

首创竞赛展才能。开展武汉建筑工程质量检测行业“双优”（优秀检测项目、优秀检测人员）评选，提升检测行业公信力和检测机构管理水平。创新开展“铁脚板”杯首届武汉建筑业岩土工程知识竞赛，紧盯建筑业重要细分领域，搭建理论联系实际标准平台。举办武汉建筑业首届内训师大赛，加强企业内训师队伍建设，进一步提升内训师的专业素养与授课能力。举办 2024 年首届武汉市工程建设基桩检测技能比武大赛，通过理论测试和低应变法检测基桩质量实操比武，选拔理论扎实，实操规范、快速、准确的优秀选手。举办首届智能建造标杆项目竞赛活动，促进地方标准《智能建造评价标准》的应用，让新质生产力为擦亮“武汉建造”品牌提供持续动力。

典型引路立榜样。在武汉建开连城村项目组织无人塔机智控系统观摩交流会，围绕无人塔机在政策监管、数据驱动应用、合规驾驶要求等方面开展交流，共同探讨技术创新与管理优化路径。举办中交二航局双柳长江大桥项目座谈观摩会，促进各企业在专业领域深化交流、互学互鉴。以“坚持

“‘五好’标准，为老百姓造好房子”为主题，举办武汉市建筑业企业创精品工程经验交流会，中国建筑业协会专家委员会副主任赵正嘉作《房屋建筑工程创建精品导则》专题培训。在危大方案编制技能大赛及 BIM 大赛启动会之际，协会先后组织了中铁七局合武高铁 5 标项目智能建造观摩会以及中天建设集团新希望华中区域总部项目质量安全现场观摩会，为会员企业之间对标学习“搭桥铺路”。协会基础设施建设工作委员会组织会员企业赴荆州李埠长江公铁大桥项目进行现场观摩，学习交流新技术在新领域的创新实践经验。

五、党建铸基，势能攒聚，自身建设焕发活力

党建共融，红心铸魂。协会党支部与中建三局一公司钢结构公司、武汉市建筑行业工会联合会开展党建共建活动，积极探索党建工作新模式、新机制、新实践，通过资源共享、优势互补，推动党建工作与业务工作深度融合。党支部组织秘书处全员先后赴湖南韶山、中国革命摇篮——井冈山等地开展七一主题党建教育活动，全体党员重温入党誓词，缅怀革命先烈，进一步增强党组织的凝聚力和战斗力。组织党员赴红色报馆博物馆、江夏区革命纪念馆、姚家山红色研学基地开展红色教育活动，深入学习党的历史和革命精神。同时，经严格评选，表彰 7 名优秀共产党员，激励全体党员向先进学习，不忘初心，砥砺前行。

交接启航，加速前行。召开新老驻会负责人交接暨调研座谈会。召开秘书处员工述职大会、工作会暨表彰大会，全体员工进行述职，签订《工作目标任务清单》，不断提升服

务水平和工作品质。开展作风建设，深入了解党员在工作、生活中遇到的难题，真正做到谈者诚心、听者虚心、双方交心。协会信息化建设快速推进，目前已上线 OA 办公系统、会籍管理系统、专家管理系统、项目申报系统等，标志着协会信息化发展迈出坚实而崭新的一步。为紧跟行业发展形势，协会微信公众号先后推出【智能建造】与【城市更新】板块内容，分别围绕武汉建筑业智能建造发展与城市更新进程，探讨行业新机遇、新挑战与新路径，激发内生动力。

关爱一线，凝心聚力。联合市总工会开展“夏季送清凉，关爱在一线”慰问活动以及“情系农民工工友，温暖过年回家路”活动，送在汉劳务工人返乡过年。组织会员企业一线职工参加武汉市总工会举办的免费一线职工疗养活动，以实际行动关爱劳动者。联合武汉市建筑行业工会联合会共同举办“中和杯”武汉市建筑业首届职工羽毛球赛，展现建筑业职工风采和活力，增强行业凝聚力和向心力。经过秘书处集中讨论研究，对 59 名秘书处以外突出贡献人员、113 名十佳通联员和优秀通联员进行表彰奖励。通过这些活动，有效地扩大了协会的社会影响力和会员凝聚力。

过去一年，面对内外部各种风险挑战，我们积极化解风险、推动发展、提升服务，一关接着一关闯，一仗接着一仗打，取得的成绩来之不易。同时，我们也清醒地认识到，协会在新质生产力培育、产业工人培养、政策引导、参谋助手作用发挥等方面还存在问题和不足，这既是短板，也是协会发展的潜力所在。我们要直面这些问题和挑战，以更加务实

的举措，尽心竭力改进工作，决不辜负全体会员企业的厚望。

下一步重点工作计划

2025 年是“十四五”规划的收官之年，做好各项工作意义重大。协会工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，树牢“用心服务会员发展，倾力推动行业进步”的思想意识，持续打造“四大工程”，加快建设“五大中心”，坚持会员服务至上，着力推动高质量发展，为推进中国式现代化贡献武汉建筑业力量。

一、拓宽工作领域，精耕会员服务

通过资源整合、行业培训、诉讼调解等手段，为会员企业提供精准服务。聚焦政企、企业间联动，发挥政策互通、资源整合、平台共享等优势，点燃合作“动力引擎”。强化省市建协两级联动，在资源、人员、活动等各方面进行联动、一体化发展。持续开展最具成长性民营建筑企业榜单发布工作。以活动为抓手，在“学术”上下功夫，组织先进管理和前沿技术与分享。持续开展武汉建设工程 BIM 大赛、双十佳双十大评选、黄鹤奖、QC 成果评选等品牌创优活动，进一步加强评选程序和质量的把控，确保品牌的价值和公信力。开展产业工人培训教育、技能比武和劳动竞赛等活动，不断提升从业人员技术水平和能力素养。

二、聚焦智能建造，助推高质飞跃

持续对接省市主管部门，搭建合作交流平台，促进全省

智能建造和新型建筑工业化全产业链发展。筹备举办第二届智能建造标杆项目竞赛活动，更新智能建造专家库，完成智能建造技术标准编制。大力推广 BIM 应用、智慧建造、数字建造、智能机器人等，打造“武汉建造”名片。继续组织会员企业赴先进地区游学，做到“走出去，学回来”。通过线上线下结合的培训方式，让专家、会员企业共同探讨智能建造技术与产品创新，开展装配式工厂调研和装配式建筑项目观摩及经验交流，充分展示智能建造领域的优秀经验和创新应用成果，为行业发展出谋划策，推动智能建造技术提升。

三、架设沟通桥梁，促进内外交融

加大政府对接力度，以购买服务方式，联合深入开展行业调研，为政府主管部门建言献策。召开市场营销座谈会，不定期举办小范围沙龙，为会员企业搭建信息共享和互动交流的专属平台。邀请知名专家和优秀企业家指导，开展主题讲座。密切关注国家行业和会员企业新政策新动态，定期在微信公众号推送“行业思考”“政策解读”“会员动态”等。加强与省内外兄弟、友好协会、宣传媒体等互联互通，借鉴学习，取长补短。加强与中建协、中施企协、省市级协会的沟通交流，加强各级资源对接，促进本土企业与外区企业的合作。以人才培养和信息交流为重点，持续对接海外同行业组织，帮助会员企业开拓国际市场。

四、秉承合规之道，筑牢诚信基石

做好武汉建筑业信用企业评价工作，对已通过信用评价的企业进行动态管理，指导会员企业尽快解决在企业经营中

涉及到的有关信用方面的问题。进一步改革协会信用企业评定办法，完善评价体系，坚持公平、公正、公开原则，严格评定程序，赢得主管部门支持，鼓励诚信企业，惩戒不诚信行为。努力营造合规经营、行业自律、行业自治的良好氛围，加强行业底线管理，制订行业自律公约并监督实施。按照问题导向，针对行业恶意低价竞争、以次充好、以假乱真、偷工减料等不良行为，加强市场价格调研，发布合理成本价调研结果，加大高风险项目跟踪督查频次。

五、党建引领航向，协会奋力前行

在市委社工部的指导下，规范开展协会党建工作。持续开展“主题党日”和“支部联建”等活动。根据行业主管部门要求，结合协会实际，完善各项规章制度。完善考核监督奖励机制，更好发挥分支机构作用，强化分支机构管理。有计划的开展会员企业走访，把会员满不满意作为协会工作的出发点和落脚点。深化与媒体的合作，扩大会员企业、行业和协会的品牌影响力。进一步走深走实协会信息化建设，用好信息化平台，提高协会办事效率。持续加强“四比四赢得”文化建设，不断提高秘书处工作服务水平。

展望未来，风云际会，建筑业浪潮汹涌澎湃。站在协会成立 40 周年的历史节点上，武汉建筑业协会将不忘初心、牢记使命，以更加坚定的信念、更加昂扬的斗志、更加务实的作风，携手会员企业，共同奔赴下一个十年。我们将紧跟国家发展战略的脉搏，紧握行业创新的钥匙，深耕会员服务的田野，以智慧为笔，以汗水为墨，书写建筑业高质量发展

的壮丽诗篇。

我们深知，征途漫漫，惟有奋斗；梦想成真，唯有实干。让我们携手并进，让每一砖每一瓦都承载着对美好生活的向往，让每一座建筑都成为城市发展的璀璨明珠，让武汉建筑业协会成为推动行业进步、引领时代发展的坚强力量！